



2024

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ BÜTÜNLEŞİK KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (BKYS)

ARAŞTIRMA ve UYGULAMA İZLEME DEĞERLENDİRME RAPORU

BİRİM FAALİYET VE İYİLEŞTİRME PLANLARI

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
Kalite Koordinatörlüğü





VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
Kalite Koordinatörlüğü

İmtiyaz Sahibi

Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ
Rektör

Rapor Koordinatörü

Prof. Dr. Levent SELÇUK
Kalite Koordinatörü

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
BÜTÜNLEŞİK KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (BKYS) BİRİMLER ARAŞTIRMA ve
UYGULAMA İZLEME DEĞERLENDİRME RAPORU
(BKYS SÜREÇ HEDEF, FAALİYET VE İYİLEŞTİRME PLANLARI)

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- 1 AR-GE SÜREÇ HEDEFLERİ ve BİRİM PLANLAMALARI
- 2 AR-GE SÜRECİ PERFORMANS HEDEFLERİ
3. SÜREÇ PERFORMANS HEDEFLERİNE YÖNELİK BAŞARI YÜZDELERİ
- 4 AR-GE FAALİYETLERİ ve BAŞARI PERFORMANSLARI
- 5 İYİLEŞTİRME PLANLARI VE BAŞARI YÜZDELERİ

Tüm hakları saklıdır: Kaynak gösterilerek kısa alıntılar haricinde, Van Yüüncü Yıl Üniversitesi Rektörlüğü yazılı izni olmaksızın çoğaltılamaz.

GİRİŞ

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, akademik ve idari süreçlerinde kaliteyi artırmak amacıyla Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi'ni (BKYS) 2024 yılı ocak ayı itibarıyla uygulamaya koymuştur. Bu sistem, üniversitenin süreç yönetimi, süreçlerine yönelik faaliyet ve iyileştirme planlamasını, risk yönetimi, paydaş ilişkileri, belge yönetimi ve memnuniyet yönetim sistemi gibi alanlarda bütüncül bir yaklaşım sunmaktadır.

BKYS, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ikili iş birliğiyle üniversitemizde hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, 11-12 Aralık 2023 tarihlerinde akademik ve idari birim temsilcilerine yönelik eğitim ve danışma programları düzenlenmiştir. Ayrıca 2024 yılı boyunca yapılan eğitim, bilgilendirme toplantıları, birimler ortak değerlendirme süreçleri ve döküman desteği ile BKYS sisteminin üniversitemizde etkin kullanımı sağlanmıştır. BKYS, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) kriterlerini karşılayacak şekilde tasarlanmış ve performansa dayalı olarak tüm birimlerde takip imkanı sunmuştur. Bu sayede, üniversite birimlerinin Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, İdari hizmetleri, Değişim/dönüşüm faaliyetleri, Toplumsal Katkı süreçleri kanıta dayalı olarak 2024 yılı boyunca izlenmiş ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla planlamaları ve yıl sonu başarı yüzdeleri ortak değerlendirme toplantılarıyla (Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları) gözden geçirilmiştir.

Bu rapor, üniversitenin akademik birimlerinin (Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokullar, Enstitüler, UYGAR merkezler, Rektörlüğe bağlı koordinatörlük merkez ve ofislerin) 2024 yılı boyunca yürütülen AR-GE hedefleri, bu hedeflere yönelik faaliyet planlamaları ve başarı oranlarını kapsamaktadır. Raporun başlıca amacı:

- Birimlerin üniversite stratejik hedefleriyle olan uyum düzeylerini değerlendirmek.
- Birim eğitim öğretim performanslarını belirlemek
- Eğitim-öğretim süreçlerinde göz ardı edilen hedeflere dikkat çekmek.
- Sürekli iyileştirme fırsatlarını belirleyerek üniversite genelinde daha etkili yönlendirmelere katkı sağlamaktır.

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, BKYS uygulamaları sayesinde kalite kültürünü yaygınlaştırmayı ve tüm süreçlerinde standartları arttırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda kalite koordinatörlüğü ve birim kalite komisyonları aktif bir şekilde çalışmalarını sürdürmektedir. Performans ölçüm sonuçları, iyileştirme faaliyetlerine yön vermek için kullanılmaktadır. Katılım odaklı yaklaşımla tüm faaliyetler birim/bölüm liderleri, komisyon üyeleri ve öğrenci temsilcileri ile birlikte değerlendirilerek katılım ve uyum kültürü geliştirilmektedir.

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, birim faaliyetlerinin anlık değerlendirilmesiyle eğitim-öğretimden araştırma faaliyetlerine, idari süreçlerden toplumsal katkı faaliyetlerine kadar her alanda sürdürülebilir bir kalite yönetimi anlayışı geliştirmiştir. Üniversite, süreç ve faaliyetlerini sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda geliştirmeye devam etmektedir.

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi

Kalite Koordinatörlüğü

Aralık, 2024

1. ARAŞTIRMA UYGULAMA SÜRECİ HEDEFLERİ ve BİRİM PLANLAMALARI

Bütünleşik kalite yönetim sistemi 4.0 AR-GE üst süreci içerisinde tanımlı 3 ayrı alt süreci içermektedir. Bu alt süreçler;

- 4.1 Araştırma ve uygulama stratejisinin yönetimi
- 4.2 Araştırma ve uygulama etkinlik ve kaynakların yönetimi
- 4.3 Araştırma ve uygulama, yetkinlik ve performansın yönetimi

Akademik birimler bu alt süreçler içerisinde tanımlı süreç performans hedeflerini planlamaları dahilinde tanımlamaktadırlar. Bu süreçte;

- Her bir birimin hedefleri, ölçütleri ve sorumluluk alanları netleştirilmiştir.
- Ocak ayı itibarıyla, ilgili planlama detayları ve süreç performans parametreleri her birime resmi yazı ve dijital formatta iletilmiştir.
- Yıl boyunca, her birim kendi süreç performans hedeflerini izlemekle yükümlüdür.
- Dönemsel değerlendirme toplantıları ile performans hedeflerinin gerçekleşme düzeyi analiz edilmektedir.
- Tespit edilen eksiklikler, iyileştirme planlarına yansıtılmaktadır.
- Performans parametreleri, akademik birimlerin stratejik hedeflerine doğrudan katkı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır.
- Bu parametreler, kalite güvencesi süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi ve sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda güncellenmektedir.

Akademik birimlerin süreç performans hedefleri ve planlamaları, üniversitenin genel kalite yönetimi sisteminin önemli süreçlerinden biridir. Ocak ayı itibarıyla birimlere iletilen planlama ve performans parametre rehberleri, birimlerin kendi süreçlerini daha etkin bir şekilde yönetmesine olanak sağlamaktadır. Bu süreç, hem bireysel birimlerin hem de üniversitenin genel performansını artırmayı ve sürdürülebilir bir kalite kültürü oluşturmaya hedeflemektedir.

İlgili dökümanlar: <https://www.yyu.edu.tr/Birimler/kalite/sayfalar/18507>

Çalışma esasları: [https://www.yyu.edu.tr/images/files/calisma_esaslari\(1\).pdf](https://www.yyu.edu.tr/images/files/calisma_esaslari(1).pdf)

BKYS faaliyet klavuzu: https://www.yyu.edu.tr/images/files/planlama_klavuzu.pdf

2 AR-GE SÜRECİ PERFORMANS HEDEFLERİ

2024 yılında akademik birimlerimiz yukarıda tanımlı alt süreç başlıkları altında tanımlı performans parametrelerinden seçimler gerçekleştirmişlerdir. Buna göre;

4.1 Araştırma ve uygulama stratejisinin yönetimi

Parametre	SEÇİM YAPAN BİRİM SAYISI
-----------	--------------------------

Araştırma ve uygulama amaçlı yapılan ulusal-uluslararası işbirliği sayısı	11
Araştırma ve Uygulama Politikası ve Stratejisinin varlığı (Birimin seçtiği hedef sayısı)	2
Araştırma ve Uygulama Stratejisinin belirlenmesinde paydaşlar ile yapılan işbirliği sayısı	15
Dış kaynaklı Projeler için verilen eğitim-danışmanlık sayısı	5
Kurulan Ar-Ge/Tasarım Merkezi/Şirket sayısı	5
Üniversite-sanayi işbirliği sayısı	2

4.2 Araştırma ve uygulama etkinlik ve kaynakların yönetimi

Parametre	SEÇİM YAPAN BİRİM SAYISI
Araştırma ve Uygulama Politikası ve Stratejisinin varlığı*	2
Araştırma ve Uygulama Stratejisinin belirlenmesinde paydaşlar ile yapılan işbirliği sayısı	13
Doktora programından mezun öğrenci sayısı	21
İç ve Dış kaynaklı Projeler için verilen eğitim sayısı*	5
Uluslararası patent başvuru sayısı*	1
Van Teknokent bünyesinde bulunan öğrenci veya mezun ortaklı şirket sayısı*	1
Üniversite sanayi işbirlikli AR-GE ve inovatif proje sayısı*	2
Üniversite-sanayi işbirliği sayısı*	2
Üniversite-sanayi ortaklı patent başvurusu sayısı*	1
Üniversite-sanayi ortaklı patent başvurusu sayısı*	3

*Kaynak ve etkinliklerin yönetimi süreçlerinde sorumluluğu bulunan (BAP, TTO vb) birimler

4.3 Araştırma ve uygulama, yetkinlik ve performansın yönetimi

Parametre	SEÇİM YAPAN BİRİM SAYISI
Akademik çalışmaları teşvik etmeye yönelik faaliyet/ödül sayısı	7
AR-GE amaçlı ulusal-uluslararası proje sayısı	4
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	2

Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı*	1
Araştırma Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	5
Açılan kurslara/seminerlere katılan sayısıAçılan kurslara/seminerlere katılan sayısı	5
BAP kapsamında desteklenen araştırma projesi sayısı	41
Başvuru yapılan projeler içinden desteklenme oranı	9
Bilimsel etkinliğe katılan öğrenci sayısı	9
Birim/Merkez tarafından desteklenen yayın sayısı	4
Birimin/Merkezin araştırma imkânlarından (altyapı, laboratuvar vb.) faydalanan sayısı	11
Dış kaynaklı Projeler için verilen danışmanlık sayısı	5
Gençlere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	4
Gerçekleştirilen kurs/seminer/konferans vb. etkinlik sayısı	24
Güncellenen/ yenilenen makine/ ekipman/ yazılım sayısı	3
İlk defa proje desteği verilen öğretim elemanı sayısı	4
Kurulan Ar-Ge/Tasarım Merkezi/Şirket sayısı	5
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	30
Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen bilimsel etkinlik ve proje sayısı	12
Öğretim elemanları danışmanlığında yürütülen ulusal (TÜBİTAK) öğrenci projesi sayısı	20
Öğretim elemanları tarafından gerçekleştirilen Projelerden üretilen Ulusal düzeyde Bilimsel yayın sayısı (Kitap/Makale vb.)	30
Öğretim elemanları tarafından proje hazırlama konusunda verilen eğitim sayısı	3
Öğretim elemanları tarafından sonuçlandırılan iç ve dış kaynaklı proje sayısı	20
Öğretim elemanı başına düşen akademik teşvik puanı	12

*Yetkinlik ve performans süreçlerinde sorumluluğu bulunan (BAP, TTO vb) birimler

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nde akademik birimlerimiz ve araştırma süreçlerinin yönetiminden sorumlu birimler, kalite odaklı süreç yönetimi anlayışı doğrultusunda araştırma faaliyetlerini geliştirmeye yönelik önemli adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, araştırma süreçleriyle ilişkili performans parametreleri belirlenmiş ve bu parametreler üzerinden süreç yönetimi gerçekleştirilmiştir.

- Üniversitemizin akademik birimleri ve araştırma süreçlerinin yönetiminden sorumlu birimleri, toplamda 40 ayrı araştırma performans parametresi arasından seçim yapmıştır.
- Birim ve bölümler tarafından bu parametreler üzerinden yapılan toplam süreç performans tanımlama sayısı 382'dir.

Bu veriler, üniversitemizin araştırma süreçlerini sistematik bir yaklaşımla ele aldığını ve performans yönetimini etkin bir şekilde uygulamaya koyduğunu göstermektedir.

3. SÜREÇ PERFORMANS HEDEFLERİNE YÖNELİK BAŞARI YÜZDELERİ

AR-GE süreci içerisinde tanımlı alt süreçlere yönelik başarı yüzdeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Alt Süreç	Toplam seçim yapılan sayı	Başarı gösteren seçimler	Süreç başarı durumu
4.1 Araştırma ve uygulama stratejisinin yönetimi	50	32	%64
4.2 Araştırma ve uygulama etkinlik ve kaynakların yönetimi	52	48	%92
4.3 Araştırma ve uygulama, yetkinlik ve performansın yönetimi	280	193	%69

Akademik birimlerin ve bölümlerin süreç performans başarı yüzdeleri 2024 yılında Yönetim gözden Geçirme (YGG) toplantısında gözden geçirilmiş ve her birime ait YGG raporları Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemine aktarılmıştır.

Değerlendirme Türü		Yıl		Birim			
--Seçiniz--		2024		--Seçiniz--			
#	Belge Türü	Belge Adı	Açıklama	Yıl	Birim	Doküman	Yükleyen İşlemler
1	Öz Değerlendirme	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI YGG RAPORU.pdf	Gamze NURSES EGE İşlemler
2	Öz Değerlendirme	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI YGG RAPORU.docx	Gamze NURSES EGE İşlemler
3	Öz Değerlendirme	MURADIYE MESLEK YÜKSEKOKULU	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Muradiye Meslek Yüksekokulu	MURADIYE MESLEK YÜKSEKOKULU YGG RAPORU.docx	Gamze NURSES EGE İşlemler
4	Öz Değerlendirme	YÖNETİMİN GÖZDEN GEÇİRİLMESİ (YGG) DEĞERLENDİRME RAPORU 2024	Fen Fakültesi 2024 YÖNETİMİN GÖZDEN GEÇİRİLMESİ (YGG) DEĞERLENDİRME RAPORU	2024	Fen Fakültesi	YÖNETİMİN GÖZDEN GEÇİRİLMESİ (YGG) DEĞERLENDİRME RAPORU.docx	Sebaheddin Şevgin İşlemler
5	Öz Değerlendirme	EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ YGG RAPORU	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ YGG RAPORU.docx	Gamze NURSES EGE İşlemler
6	Öz Değerlendirme	MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ YGG RAPORU.pdf	Gamze NURSES EGE İşlemler
7	Öz Değerlendirme	TIP FAKÜLTESİ	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Tıp Fakültesi	TIP FAKÜLTESİ YGG RAPORU.docx	Gamze NURSES EGE İşlemler
8	Öz Değerlendirme	YGG Rapor	Değerlendirme Raporu	2024	Sosyal Bilimler Enstitüsü	sosyal bilimler bkys rapor.pdf	Ömer Aytaç Aykaç İşlemler
9	Öz Değerlendirme	ECZACILIK FAKÜLTESİ	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Eczacılık Fakültesi	ECZACILIK FAKÜLTESİ YGG RAPORU.pdf	Gamze NURSES EGE İşlemler
10	Öz Değerlendirme	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	YÖNETİMİ GÖZDEN GEÇİRME RAPORU	2024	Diş Hekimliği Fakültesi	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ YGG RAPORU.docx	Gamze NURSES İşlemler

4 AR-GE FAALİYETLERİ ve BAŞARI PERFORMANSLARI

AR-GE faaliyetleri içerisinde tüm birimlerimiz için 179 faaliyet planlanmış bu faaliyetlerin 149'u'si gerçekleştirilmiştir. Başarı oranı %83'dür. AR-GE süreçleri kapsamında yapılan genel faaliyet başlıkları aşağıda verilmiştir.

	BİRİM FAALİYET PLANLARI	SEÇİLME DURUMU
1	Ar-Ge amaçlı altyapıların geliştirilmesine yönelik etkinlik/faaliyet/ uygulamaların yapılması	EVET
2	Ar-Ge amaçlı deneme üretim faaliyetlerinin yapılması	EVET
3	Ar-Ge amaçlı eğitim/demonstrasyon/üretim faaliyet/projelerinin yapılması	EVET
4	Bilimsel etkinliklerin tanıtımına yönelik hazırlık/uygulama ve değerlendirme faaliyetlerinin yapılması	EVET
5	Bilimsel toplantıların yapılması	EVET
6	Bölgesel/ Ulusal Bilimsel toplantı yapılması	EVET
7	Çalıştay düzenlemeye yönelik faaliyetler yapmak	EVET
8	Disiplinlerarası (Eğitim-Öğretim, Ar-Ge vb.) çalışmaların sayı ve kalitesinin artırılmasına yönelik toplantı/faaliyet yapılması	EVET
9	İhtiyaç duyulan alanlarda fiziksel/kimyasal/biyolojik analiz ve ölçümlerin yapılmasına yönelik faaliyet düzenlenmesi	EVET
10	Öğrencilerin araştırma projelerine katılımına yönelik etkinlik yapılması	EVET
11	Paydaşlara yönelik bilimsel/teknik destek ve danışmanlık hizmetinin verilmesi	EVET
12	Proje hazırlanmasına yönelik etkinlik düzenlenmesi	EVET
13	Proje kapsamında yayın yapmak	EVET
14	Projelerden elde edilen ürünlerin satış işlemlerinin yapılması	
15	Ulusal proje başvurusu yapılması	EVET
16	Ulusal (Dış kaynaklı) proje başvurularına yönelik faaliyet yapılması	EVET
17	Uluslararası bilimsel toplantı yapılması	EVET
18	Uluslararası proje başvurusu yapılması	EVET
19	Uygulama ve Araştırma Merkezlerin yürüttüğü hizmetlerin verimliliğini arttırmaya yönelik etkinlik düzenlenmesi	EVET
20	Yenilikçi uygulama ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik etkinlik yapılması	EVET

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, araştırma ve geliştirme (AR-GE) süreçlerini stratejik hedeflerle uyumlu bir şekilde yönetmekte ve akademik birimlerin bu süreçlere aktif katılımını teşvik etmektedir. 2024 yılı itibarıyla, üniversitemizin AR-GE süreçlerinde faaliyet planlaması yapan birim ve bölümler ile bu süreçlerin başarı durumları aşağıda detaylandırılmıştır:

- Toplamda 225 akademik birim/bölüm, AR-GE süreçleri kapsamında faaliyet planlaması gerçekleştirmiştir.
- Bu birimlerden 166'sı, planladıkları faaliyetleri başarıyla tamamlayarak faaliyetlerinde %80'nin üzerinde bir başarı oranı sergilemiştir.
- 40 birim, planladıkları faaliyetlerde %50'nin altında başarı oranı göstermiştir.
- Kalan birimlerin başarı yüzdeleri ise %50 ile %80 arasında değişmektedir.

5 İYİLEŞTİRME PLANLARI VE BAŞARI YÜZDELERİ

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, kalite yönetimi anlayışı çerçevesinde birimlerin gerçekleştirdiği değerlendirme ve planlama süreçlerini iyileştirme fırsatlarına dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, birimlerimiz düzenli olarak birim iç değerlendirme çalışmaları, faaliyet planlamaları, anket sonuçları ve toplantı kararları doğrultusunda iyileştirme planları hazırlamaktadır.

İyileştirme Planları

Uyarı!
Lütfen listeden birim seçiniz.

+

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İyileştirme Planları

İy

AR-GE süreçlerine yönelik iyileştirme planları bu süreçten sorumlu idari ve akademik birimler tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu durum, üniversitenin temel misyonlarından biri olan AR-GE kalitesini artırma hedefiyle uyumlu bir gelişimi ortaya koymaktadır. Yapılan tüm iyileştirme çalışmaları BKYS modülünde bulunmaktadır.

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, AR-GE süreçlerinin geliştirilmesi ve üniversitenin araştırma kapasitesinin artırılması amacıyla 2024 yılında kapsamlı iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalar, stratejik hedeflerle uyumlu bir şekilde planlanmış ve uygulanmıştır. AR-GE süreçlerine yönelik iyileştirme çalışmalarının genel içerikleri şu şekilde özetlenebilir:

Projelere yönelik uygulamalar

- Üniversite bünyesinde dış kaynaklı projeler geliştirilmiş ve bu projelerin başarı oranlarını artırmak için rehberlik ve eğitim programları düzenlenmiştir.

Birim AR-GE Gruplarının Kurulması

- Akademik birimlerin AR-GE süreçlerini koordine etmek ve geliştirmek üzere AR-GE grupları oluşturdukları izlenmiştir. Bu gruplar, birimlerin araştırma hedeflerini projelerin koordinasyonunu sağlamak ve disiplinler arası iş birliklerini artırmak için oluşturulmuştur.

Araştırma Süreçlerinde Yeni Metodların Uygulanması

- Araştırma süreçlerinde yenilikçi metodlar benimsenmiştir. Özellikle deneysel tasarım süreçlerinde uluslararası standartlara uygun yeni teknikler uygulanmıştır.

Laboratuvar Eksikliklerinin Giderilmesi ve Geliştirilmesi

- Birimler laboratuvar altyapısı, ihtiyaçlar doğrultusunda güçlendirilmeye çalışmış, güvenliği ve verimliliği artırmak amacıyla yeni düzenlemeler yapmışlardır.

İyileştirme Çalışmalarının Sonuçları ve Etkileri

Burada ifade edilen birim düzeyinde yapılan çalışmalara ek olarak, Araştırmadan sorumlu birimlerin kurum düzeyinde yaptığı çalışmalar ile birlikte, üniversitenin AR-GE süreçlerine olumlu katkılar sağlamış ve araştırma faaliyetlerinin kalitesini artırmıştır. Çalışmalar sonucunda:

- TÜBİTAK projelerine başvuru ve kabul oranlarında belli bir artış sağlanmıştır.
- Birimlerin AR-GE faaliyetleri arasında koordinasyon güçlenmiş ve iş birliği fırsatları artmıştır.
- Araştırma altyapısının geliştirilmesiyle birlikte bilimsel üretkenlik artmış, ulusal ve uluslararası yayın sayılarında yükseliş gözlenmiştir.
- Üniversite içindeki AR-GE süreçleri, daha sürdürülebilir ve verimli bir şekilde yönetilmeye başlanmıştır.

GENEL DEĞERLENDİRMELER

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nde Araştırma ve Geliştirmeden sorumlu birimler, kalite odaklı süreç yönetimi anlayışı çerçevesinde çeşitli planlama ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Bu birimler, süreç performans hedeflerini 2024 yılında genel olarak şu alt başlıklar altında gerçekleştirmişlerdir.

Araştırma ve uygulama stratejisinin yönetimi

Araştırma ve uygulama etkinlik ve kaynakların yönetimi

Araştırma ve uygulama, yetkinlik ve performansın yönetimi

Toplamda 225 akademik birim/bölüm, yukarıda tanımlı AR-GE süreçleri kapsamında faaliyet planlaması gerçekleştirmiştir. Bu birimlerden 166'sı, planladıkları faaliyetleri başarıyla tamamlayarak faaliyetlerinde %80'nin üzerinde bir başarı oranı sergilemiştir. 40 birim, planladıkları faaliyetlerde %50'nin altında başarı oranı göstermiştir. Kalan birimlerin başarı yüzdeleri ise %50 ile %80 arasında değişmektedir.

Bu veriler, birimlerin AR-GE süreçlerinde genel olarak başarılı bir performans sergilediğini, ancak belirli birimler için iyileştirme fırsatlarının bulunduğunu göstermektedir.

2024 yılı içerisinde birimlerimiz tarafından toplamda 226 iyileştirme planı oluşturulmuş ve bu planların 163'ü başarıyla tamamlanmıştır.

- Genel başarı oranı: %72

Bu oran, üniversitenin süreçlerini geliştirme konusunda kararlı bir ilerleme kaydettiğini ve iyileştirme çalışmalarına verdiği önemi ortaya koymaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları, AR-GE süreçlerinin kalite odaklı bir yaklaşımla ele alındığını göstermektedir. Ancak bu süreçlerin daha etkin bir şekilde yönetilebilmesi için aşağıdaki öneriler dikkate alınabilir:

İyileştirme planlarının etkinliğini artırmak için tüm birimlerin süreçleri arasında daha fazla koordinasyon sağlanmalıdır.

Araştırma-geliştirme süreçlerine yönelik iyileştirme planları önceliklendirilmeli ve dengeli bir dağılım sağlanmalıdır.

Tamamlanmamış iyileştirme planlarının nedenleri analiz edilmeli ve süreçlere yönelik çözüm önerileri geliştirilmelidir.

Bu çalışmalar, üniversitemizin kalite standartlarını yükseltme ve AR-GE faaliyetlerini sürekli iyileştirme hedefleri doğrultusunda önemli bir adım teşkil etmektedir.